

# 命运藏在选择里

◎陈远娟

9月10日，马云登上了微博热搜。在阿里巴巴成立20周年的日子，他正式辞去阿里巴巴董事局主席，终于退隐了江湖。



身材瘦小的马云，高考复读三次才考进大学，求职累计被拒30多次，两次从北京撤回杭州后，才最终创立了阿里巴巴。从1999年到2019年，他稳扎稳打，一步一步将阿里打造成为市值超

过4600亿美元的商业巨头。谁也没有想到，就是这个小个子男人，居然用他的方式改变了中国人的用钱方式与理念。

成功绝不是偶然的，它是留给有准备的人。如果当初马云没有坚持考进大学，反而选择骑着一辆破旧的三轮车走街串巷给杂志社送书的话，那么这个大家口中的传奇是否还会引领国人走向新的世界？

8岁起，他就在西湖边上找老外聊天，后来带老外在杭州旅游。年少时认识了一个外国笔友，频繁的信件往来让他的英语突飞猛进。多年后，拥有一口流利纯正英语的他在面对BBC等各大媒体采访时应对自如，在世界各地演讲时侃侃而谈。

大学时舍友教他下围棋，为了追求“独孤求败”的感觉，他居然把学校外语系的男生一一打败，却输给了五六岁的孩童。也正因为围棋，从而让他喜欢上战略布局，中盘角逐，收官。都说人生如棋，万千世界

全部都体现在了这个小小的棋盘中。有人从中看到的是胜负；有人把它当作精神的游戏；而马云，读出的确是管理与谋略，以退为进，借力打力。



热衷于太极拳的马云，在太极文化中感悟出企业经营之道。太极拳不仅仅是一种古老的拳术，它还有丰富的思想内涵，在拳理、拳术之中充满了中国式的哲理和东方智慧。不论是企业内部员工的管理还是跟客户、竞争者的关系，几乎完全可以按照太极的宗旨。太极拳讲究快慢张弛、动静结合，而现今互联网公司运转节奏飞快，“慢动作”的太极拳刚好可以消除员工们内心的焦躁。“求精进而不求一时胜负”，眼下虽暂时处于劣势，但从长远的角度看必能取胜。

孟亦凡曾说：“马云之所以让当今的无数草根创业者崇拜，一个很大的原因，就是马云也曾跟我们一样，是一个普通得不能再普通的人，没有显赫的家庭背景，没有高大帅气的形象，没有优秀的学习成绩，没有聪明睿智的头脑。他靠的是对‘一定要成功’的坚定信念。”所以即使遇见挫折与失败，马云也不放弃。就是这股执着劲让无数人相信每一个选择的背后都有属于它的命运。

这个瘦小的男人在舞台上抱拳告别，我们绝对有理由相信离开阿里巴巴的马云还是会在其他江湖上重新掀起风浪。或许是回归三尺讲台，或许是在太极的世界里闭关修炼，但我想最终他一定会以不同的姿态重新与这个世界再见。“青山不改，绿水长流，后会有期，江湖再见。”